



Buenos días a todas y todos, me dirijo a vosotros y vosotras para despedirme como Vicerrectora de Transferencia e Innovación Tecnológica de la Universidad de Zaragoza, ya que el día 18 de enero de 2021 he dejado el cargo que pasara a ocupar nuestra compañera Gloria Cuenca.

Han sido 13 años de dedicación a la gestión de esta Universidad, lo he hecho con mucha ilusión, entusiasmo y trabajo, intentando primero en mi papel de Vicerrectora de Institucionales y Comunicación durante los primeros cuatro años y después durante nueve como Vicerrectora de Transferencia e Innovación Tecnológica, trabajar por la Institución y poner en valor el buen trabajo de la misma. Mi objetivo siempre ha sido llevar a la Universidad de Zaragoza y su conocimiento hacia afuera, hacia nuestra Sociedad, hacia nuestras empresas, hacia nuestras instituciones y vosotros queridos amigos y amigas me habéis ayudado a ello. Hoy la Universidad de Zaragoza ocupa un papel relevante en estos campos y por ello quiero agradecer este trabajo compartido.

Hoy la Universidad de Zaragoza en Innovación tiene un papel muy superior al que le corresponde por su tamaño, multiplica por 2,3 la media de contratación con empresas de las universidades españolas, es la tercera universidad española en ingresos por royalties, es la octava en I+D colaborativa y contratos con empresas, es la primera universidad española en número de cátedras, es la segunda universidad a nivel mundial en investigación de electrodomésticos, en definitiva hoy nuestra Universidad se encuentra entre las 7 mejores universidades españolas en el ranking de transferencia e innovación de conocimiento y esto es gracias a todos y todas que habéis hecho que este sueño que emprendí con tanta ilusión haya sido posible.

Nos planteamos unos objetivos estratégicos con el plan "UNIZAR EMPRENDE" que difundimos en 2013 por todos centros e institutos de investigación, queríamos:

1. Identificar y difundir capacidades y resultados de nuestro PDI, grupos e institutos
2. Producir más acercamiento entre expertos y empresas
3. Negociar y regularizar convenios, contratos
4. Valorizar nuestro conocimiento y protegerlo
5. Creer en el emprendimiento
6. Conseguir un valor real del trabajo de transferencia en el curriculum académico de nuestro PDI

En definitiva, transferir y colaborar con empresas e instituciones para acercar nuestra Universidad a la sociedad tanto desde la oferta como desde la demanda.

Durante todo este tiempo, he tenido la fortuna de conocer a personas magníficas y he sido testigo de la profesionalidad y el rigor con el que os enfrentáis a los retos universitarios desde diferentes posiciones. El periodo que hemos atravesado las universidades ha sido de gran dificultad pero también han sido años de un gran crecimiento profesional y personal, os puedo asegurar que dejo este querido Vicerrectorado que creamos por primera vez en nuestra Universidad, con un profundo sentimiento de haber conseguido los objetivos que me planteé y sobretodo con un especial cariño y gratitud a todos y todas, en especial a la OTRI y sus excelentes e incansables técnicos que viven sus jornadas con profesionalidad y con gran vocación de superación, al equipo de gestión de convenios con el que tanto hemos avanzado y agilizado los tramites, a mi equipo en el vicerrectorado que me han ayudado a sacar los proyectos que

parecían imposibles adelante y en especial a Carmen mi secretaria, a esa excepcional profesional, incansable en su trabajo, que con su apoyo a todos y todas, nos hacia la tarea más fácil y optimista cada día. A nuestros grupos de investigación, a nuestros Centros e Institutos de Investigación por su interés, colaboración e ideas que nos han hecho crecer y también a CRUE con la que he vivido experiencias que nunca hubiera soñado en las ejecutivas y como presidenta de la RED OTRI, con un equipo excepcional, gracias Cristina, gracias Mireia, gracias Sara, me llevo un montón de cariño de nuestras OTRIS españolas, a las que adoro y siempre defenderé, y sobre todo a las personas que formáis parte de esa gran familia que es la Universidad Española. ¡Nunca os olvidaré.

Pero gracias a vosotros y vosotras que desde la otra parte en esa Triple hélice que hemos formado y consolidado habéis creído en la Universidad de Zaragoza y habéis colaborado a que juntos vayamos moldeando una sociedad nueva en la que el conocimiento es parte esencial y en la que creemos, para juntos y colaborando crear una sociedad mejor. Gracias a CEOE, CEPYME, Clusters, Colegios Profesionales, Fundaciones, Empresas que trabajáis con la universidad, cátedras que confiáis en nosotros, Gobierno de Aragón, Ayuntamientos, Diputaciones Provinciales, entidades sin animo de lucro, asociaciones, y tantos y tantos, gracias nunca os olvidare y recordar la Universidad de Zaragoza siempre estará con vosotros para seguir colaborando.

Comienzo esta nueva etapa de mi vida con nuevos retos profesionales que asumo con ganas de seguir aprendiendo y desarrollándome como profesional y como persona y con el mismo entusiasmo que la que en estos momentos dejo. Le deseo lo mejor a mi querido Rector y amigo José Antonio Mayoral y a su nuevo equipo de trabajo, estaré siempre a su disposición y a la vuestra para lo que consideréis que puedo aportar, mantendré mi número de teléfono móvil 618649209 y mi correo personal pilarzar@unizar.es y también podéis localizarme en 976761621 Os mando un fuerte abrazo y todo mi cariño, afecto y consideración

PILAR ZARAGOZA FERNANDEZ
CATEDRATICA DE GÉNETICA
FACULTAD DE VETERINARIA
UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA
C/ Miguel Servet 177 50.013 ZARAGOZA
<http://lagenbio.unizar.es/>