

**PROGRAMA ELECTORAL
CANDIDATURA A DECANO
JOSE MARIANO MONEVA
Junio 2019**

Tras más de 8 años de Facultad de Economía y Empresa, se puede afirmar que el ~~centro~~ ya se ha consolidado como un centro de referencia autonómico, nacional e internacional en el ámbito de la economía y la empresa. La fusión de los centros que le precedieron ha permitido recoger lo mejor de cada uno, para lo que el Personal Docente e Investigador (PDI) y el Personal de Administración y Servicios (PAS) ha sido fundamental. Especialmente destacable es la culminación de las primeras promociones de los grados y másteres enmarcados en el Espacio Europeo de Educación Superior (EEES).

En este programa, planteado como una candidatura de reelección a Decano, tratamos de reflejar no sólo las propuestas que pretendemos llevar a cabo en los próximos años, sino también vincularlas con aquellas otras desarrolladas en los últimos 4 años. En este tiempo, hemos afrontado importantes retos, algunos de los cuales fueron desactivados, como la remodelación de la duración de grados y máster (el denominado 3+2), mientras que otros continúan siendo desarrollados en la actualidad, como el anhelado Instituto de Investigación, la polémica reestructuración departamental o la exigida acreditación institucional. Esta última, en concreto, va a constituir un reto esencial para la Facultad, especialmente si se vincula con la demandada certificación internacional que pretendemos obtener/alcanzar.

Por supuesto, debemos tener en cuenta que existen otros muchos desafíos vinculados a un centro como el nuestro, tales como seguir manteniendo la adecuada posición institucional en la Universidad y fuera de ella, incrementar la presencia en la sociedad con la colaboración activa de empresas y organizaciones, así como desarrollar las titulaciones del centro ante los nuevos retos del entorno a los que nos enfrentamos.

Tal como comentaba hace cuatro años, nos avala la experiencia adquirida en la gestión del centro y, en este momento, los logros que se han alcanzado durante este tiempo. Entre los referidos logros pueden destacarse los siguientes:

- ✓ La finalización de la implementación de ADEi. Ello ha supuesto la ampliación progresiva de la oferta en inglés de asignaturas optativas.
- ✓ El incremento de la oferta de prácticas curriculares y extracurriculares en empresas e instituciones.
- ✓ La elaboración de una normativa de Centro relativa a la realización, depósito, defensa y evaluación de los Trabajos de Fin de Grado. En este sentido de ha

- introducido relevantes mejoras que permiten una gestión eficaz de la asignación de los Trabajos de Fin de Grado.
- ✓ El decidido apoyo e impulso para la creación del Instituto de Investigación en el ámbito de la Economía y otras Ciencias Sociales.
 - ✓ La consolidación de la Semana Internacional, este curso 2018- 2019 se ha celebrado su tercera edición.
 - ✓ La firma de 3 convenios de doble titulación con universidades extranjeras.
 - ✓ La creación y el desarrollo del Laboratorio de Economía Social.
 - ✓ La contribución al lanzamiento de nuevas Cátedras Institucionales dirigidas por profesores de la Facultad. Entre ellas la Cátedra Cooperativas y Economía Social, la Cátedra APL de Planificación y Gestión Logística y la Cátedra Desarrollo Directivo Femenino.
 - ✓ El nombramiento como Doctor Honoris Causa por la Universidad de Zaragoza del Profesor José Luis García Delgado.
 - ✓ La puesta en marcha de las redes sociales de la Facultad (Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn), así como el lanzamiento de un blog para la difusión de los temas y actividades promovidos desde nuestra Facultad.
 - ✓ La propuesta del Máster de referencia sobre Análisis, Gestión y Protección de la Información Económica y Empresarial.
 - ✓ La incorporación a los presupuestos de la Universidad y del Gobierno de Aragón para 2019 del cambio de las ventanas del edificio Paraíso.
 - ✓ La reforma de las aulas semicirculares en el edificio Paraíso y la modificación de aulas informáticas en el Lorenzo Normante.

Durante este tiempo, no hemos perdido la ilusión. Seguimos dispuestos a asumir compromisos y retos y a implicarnos en la solución de los problemas que puedan ir surgiendo. En concreto, vamos a plantear propuestas dirigidas a lograr el principal de nuestros propósitos: convertir a la Facultad de Economía y Empresa en un centro docente, investigador y de transferencia de primer orden, reconocido a nivel local, nacional e internacional.

Es evidente que para lograr este objetivo, el equipo decanal no es bastante. Los departamentos, PDI, PAS y estudiantes debemos trabajar juntos para conseguir metas y hacer frente a las dificultades que aparezcan. Todos los grupos de interés del centro conocen nuestra posición y la forma en que hemos afrontado los temas que han ido surgiendo a lo largo de estos años. En esta línea, si obtenemos la confianza de la Junta, continuaremos con nuestra labor y compromiso buscando el mayor consenso en todos los planteamientos que se realicen .

Equipo decanal y responsables de titulaciones

Considero que para desarrollar las actuaciones que se plantean y hacer frente a los desafíos futuros es importante contar con un equipo de trabajo con experiencia y ganas, que dedique esfuerzo a una tarea cada vez más compleja como es la de gestión. Y, sobre todo, un equipo con capacidad de diálogo y responsabilidad en la toma de decisiones. Por ello y, con su apoyo, el equipo que propongo es el que asumí conmigo el reto de estos cuatro años y en el que tengo plena confianza. Asimismo, creo que es imprescindible en aras de profundizar en algunas de las tareas y compromisos que ya hemos asumido, crear una nueva área que se ocupe específicamente de la de calidad y, por otro lado, de reforzar nuestras relaciones con empresas e instituciones.

En definitiva, el equipo con el que voy a contar es el siguiente:

Área	Responsable
Profesor Secretario	<i>Jesús Miguel</i>
Estudiantes y Proyección social	<i>Isabel Acero</i>
Transferencia y Empleo	<i>Blanca Hernández</i>
Calidad e Infraestructuras	<i>Marta Melguizo</i>
Ordenación docente y profesorado	<i>Fernando Sanz</i>
Internacionalización	<i>Ana Yetano</i>
Coordinación Programa Conjunto DADE	<i>Ignacio Moralejo</i>

Se creará un nuevo puesto de Adjunto al Decano que se ocupará de colaborar en la gestión y toma de decisiones en relación con algunas de las actuaciones más complejas que ya están en marcha o previstas así como para atender los nuevos proyectos que puedan surgir.

Un planteamiento para este periodo es que las presidencias de las Comisiones de Garantía de la Calidad estén más relacionadas con el equipo decanal y asuman más responsabilidades, ya que el proceso de acreditación institucional va a exigirlo. Del mismo modo pretendo dar un mayor relieve institucional a la figura de los coordinadores y, por supuesto, a la administración del centro que debe desempeñar un papel relevante en el día a día de nuestra Facultad.

Desde la reforma de las titulaciones, las personas que coordinan grados y másteres son nombrados directamente por el Decano. Si soy elegido, analizaré la situación con los actuales coordinadores y los diferentes agentes para realizar los nombramientos.

Principios y objetivos

Los principios que orientarán nuestro trabajo son los mismos que hemos tenido como referencia en los anteriores:

- **TRANSPARENCIA en las actuaciones.** La concreción de este principio presupone la necesidad de participar convenientemente en los órganos colegiados del centro y con todos los interesados, utilizando para ello los medios disponibles de las cuestiones más relevantes relacionadas con el centro.
- **DIÁLOGO con las partes interesadas:** La comunicación fluida con los Departamentos con sede y/o docencia en el centro, con los representantes de los estudiantes y del personal de administración y servicios, será una de nuestras premisas para abordar aquellos temas que les afecten de forma especial.
- **MEJORA CONTINUA de la gestión:** Este principio implica la planificación en las diferentes áreas de actuación del equipo decanal en coordinación con la administración del centro.

Sobre la base de estos principios básicos, nos planteamos unos **objetivos generales** que deben servir para el desarrollo de la estrategia del equipo decanal:

➤ **Innovación y calidad en todas las áreas**

La Facultad ha de seguir apostando por ser un centro de referencia para docentes, investigadores y estudiantes, tanto nacionales como internacionales. Se necesita, por tanto, que se alcancen los mejores estándares de calidad, lo que implica la necesidad constante de innovación.

➤ **Integración en el entorno económico y social**

La Facultad debe ser un referente en los temas en que dispone de los mejores expertos. Desde el centro nos imponemos el deber de colaborar en la difusión regional, nacional e internacional de los resultados investigadores y de los éxitos académicos de profesores y estudiantes de grado y postgrado. Nuestros egresados son un referente para las instituciones en que van a aplicar las competencias adquiridas.

➤ **Gestión eficiente y sostenible**

Aunque parece que no nos encontremos en un periodo de austeridad, como expertos en economía y empresa, es muy importante la gestión eficiente de los recursos financieros. No obstante, tal y como ya anticipaba, y siguiendo la adhesión de la Universidad de Zaragoza a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, pretendo que nuestro centro sea un referente en la reducción de nuestro impacto negativo sobre el medio ambiente y las personas.

Principales actuaciones desarrolladas y propuestas futuras

Los ejes sobre los que vamos a describir las principales actuaciones desarrolladas y las propuestas futuras son los siguientes:

- Calidad y servicios
- Docencia
- Estudiantes
- Transferencia
- Relaciones institucionales y otras actuaciones

Estos ejes se establecen como referencia para las actuaciones del equipo, pero en ningún caso deben considerarse como compartimentos estancos. En este sentido, la apuesta del equipo por la internacionalización de la Facultad se integra en cada uno de los diferentes ejes.

Calidad y servicios

- Uno de los retos esenciales para los próximos años es la obtención de la **acreditación institucional** de la Facultad de Economía y Empresa. Este desafío va a traer consigo necesidades de adecuación institucional que van más allá de la reorganización del equipo decanal puesto que van a afectar, también, al PAS. En este sentido la colaboración del equipo decanal con los funcionarios encargados de la administración del centro adquiere un relieve singular.
- Ligada a la acreditación institucional y en sintonía con el equipo rectoral, deseamos avanzar en la obtención de un **sello de internacionalización** para la Facultad. La consecución de esta seña de identidad se antoja muy importante en aras de que se pueda competir con otros centros nacionales e internacionales. A estos efectos, las políticas de **formación de PDI y PAS en lenguas extranjeras** es esencial.
- El reconocimiento presupuestario de la necesidad del cambio de las ventanas del edificio del Campus Paraíso no puede ocultar que tanto éste por su antigüedad, como la sede de la Facultad en el Campus de Río Ebro por algunos defectos de construcción, requieren de inversiones importantes. Ya se ha tenido la ocasión de llamar la atención del Rectorado sobre esta circunstancia que justifica la elaboración de un plan de reparación y conservación de infraestructuras.
- Realizar un plan de mejora de las condiciones de la Facultad. Así, continuaremos con el **plan de renovación de aulas**, así como con la **mejora de los espacios** destinados a la docencia que incorpora medios informáticos. Asimismo se tratarán de habilitar espacios que permitan el trabajo en grupo ~~tan~~ de estudiantes de grado, posgrado o de investigadores. En todas estas actuaciones se tendrá presente que nuestro centro cuenta con dos sedes.
- Asimismo, se procurará en lo posible la mejora de los **espacios destinados a los servicios** y la gestión del centro.
- Vamos a trabajar por habilitar espacios que faciliten el trabajo **del profesorado externo** incorporado en programas de captación de talento en visitas de investigación, así como para el **personal investigador en formación**. Todos ellos son un activo esencial para que el nuestro sea un centro competitivo de primer nivel.
- Nuestra Facultad ha de ser un centro sostenible. En línea con la adhesión de la Universidad a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, se elaborará un plan de actuación ligado al plan global.

Docencia

- Debemos plantearnos una **mejora de la docencia en los grados**, especialmente en los cursos 3º y 4º. tratando así de aproximarnos en mayor medida a los mejores estándares en este ámbito. Hay que racionalizar el POD, analizando las prácticas P6 y los desdobles.
- El centro, en colaboración con los Departamentos, debe seguir apostando por la incorporación de nuevo **profesorado a tiempo completo**, reduciendo progresivamente la temporalidad.
- Asimismo, la Facultad debe seguir apoyando las propuestas para incorporar **profesores externos** en programas de prestigio, como ARAID, o en el marco de **visitas de investigación**.
- En línea con los postulados generales de nuestra Universidad para dar respuestas a las demandas de la sociedad, debemos trabajar por la **mejora en la oferta de nuestras titulaciones**. Para ello cabe la incorporación de menciones en los estudios de grado y posgrado así como la implantación de asignaturas que se impartan en inglés. La Universidad de Zaragoza está apostando decididamente por la adaptación de su oferta de grado mediante **dobles titulaciones**. Esta opción merece ser ponderada.
- En línea con lo anteriormente señalado, a la espera de la evolución de la propuesta del Máster de Referencia "Análisis, Gestión y Protección de la información económica y empresarial", debemos continuar trabajando con el conjunto de los **estudios oficiales de máster** del centro, especialmente para adaptar nuestra oferta a la demanda, así como al entorno.
- Seguiremos avanzando en la firma de nuevos convenios de **dobles titulaciones internacionales**, sean de grado o máster, para así poder presentar una oferta atractiva a nuestros estudiantes, así como para atraer estudiantes extranjeros.
- La **formación del profesorado** en innovación docente o idiomas va a seguir siendo una prioridad durante este periodo.
- Fomentaremos la participación del profesorado en **programas de mejora de la docencia** en el aula, como es el caso del Plan de Orientación de la Universidad de Zaragoza (POUZ). En este sentido, tenemos que realizar propuestas para reducir algunas disfunciones en la docencia, tales como la reducida **asistencia a clase** en ciertas situaciones y periodos.

Estudiantes

- Algunas medidas dirigidas a estudiantes han sido incluidas en otros ejes, tales como la renovación de aulas, la mejora de espacios para la docencia informática y la de espacios para trabajos en grupo.
- Mantener los canales de comunicación con nuestros estudiantes a través de **redes sociales y plataformas online**.
- La periódica publicación del **Semestre Económico** constituye un canal de comunicación importante que dota de visibilidad a las actividades que se promueven desde nuestra Facultad. En los próximos años debe continuar la adaptación de esta publicación a los nuevos tiempos en línea con lo ya actuado en el anterior mandato.
- El incremento en el número de **estudiantes en movilidad**, ya sea "in" o "out", permitirá la mejora de la oferta tanto de formación como de prácticas. La renovación del programa **Erasmus** en 2020 traerá consigo nuevos retos para los que hemos de estar preparados. Sólo así podremos afrontarlos con ciertas garantías de éxito. Proyectos como la **Semana Internacional** y el International Intensive Program deben no sólo consolidarse sino, también, expandirse.
- Además de las **actividades que a lo largo del tiempo han venido siendo organizadas por la Delegación de Estudiantes** (Club de pensamiento económico, debates electorales,...), apoyaremos aquellos proyectos de estudiantes que puedan ser relevantes para la Facultad. Entre estos proyectos, el **de Consultoría Social Empresarial** resulta de particular interés para el centro.
- Colaboraremos con los **colectivos de estudiantes** para aumentar su visibilidad. Se incidirá en mecanismos de información ya existentes y se habilitarán otros que faciliten la incorporación a la comunidad universitaria de quienes comiencen sus estudios de grado o postgrado.
- En colaboración con la delegación de estudiantes, se fomentará el incremento de la **participación del colectivo de estudiantes en la vida y actividades de la Facultad**. La planificación semestral de actividades puede ser útil a estos efectos.
- Seguiremos apoyando a los estudiantes de la Facultad de Economía y Empresa que participen en el **Trofeo Rector**. Nuestros estudiantes han conseguido importantes resultados en este torneo inter centros durante los últimos años. El equipo decanal colaborará con el delegado de deportes del centro para tratar de dar a conocer los programas de actividades deportivas de la Universidad de Zaragoza.
- Debemos trabajar para complementar el **código de buenas prácticas** elaborado desde la Universidad, para adaptarlo a las circunstancias del centro. En este sentido, las actuaciones para frenar las prácticas fraudulentas en pruebas de evaluación serán objeto de atención.
- En recientes CONFEDeS se ha planteado el desarrollo de una **liga de debate** nacional de estudiantes de Facultades de Economía y Empresa. Tenemos la experiencia de estudiantes de nuestro centro que han participado y ganado trofeos. La incorporaremos a una liga de Debate propia.

Transferencia

- La **colaboración activa con instituciones clave** como, entre otras, Colegio de Economistas, Cámara de Comercio, sindicatos, organizaciones empresariales y asociaciones y fundaciones, es fundamental para el desarrollo de actividades propias de nuestra Facultad, así como de nuestros estudiantes y egresados. Por ello, vamos a plantear reuniones periódicas con las referidas instituciones, instituyendo foros que permitan un diálogo permanente con la Facultad.
- Se apuesta por mantener el apoyo del equipo decanal a aquellas actividades promovidas por los profesores del centro y que se realicen a través de **Cátedras Institucionales o a resultas de Convenios con empresas e instituciones**.
- La oferta de **posgrados universitarios** dirigidos a la formación permanente y a nuestros egresados es un sello distintivo de nuestra Facultad. Puesto en marcha el MBA, nuestro centro está abierto a la colaboración con empresas e instituciones para ofertar y poner en marcha otros estudios de postgrado.
- Tenemos que seguir trabajando activamente en la búsqueda de una colaboración con empresas e instituciones que se materialice en una mejora de la **oferta de prácticas** para nuestros estudiantes de grado y máster. A estos efectos, y también para la organización de actividades orientadas a la mejora de la **empleabilidad de nuestros egresados**, UNIVERSA se instituye en un colaborador al más alto nivel. Fomentaremos la colaboración con esta institución y para ello elaboraremos planes de trabajo conjunto.
- También es importante que las empresas e instituciones sigan acudiendo a la Facultad para **compartir experiencias con estudiantes** (ej. Mañanas con Empresa o programa Expertia) o explicar las posibilidades de trabajo (ej. **Jornada de Salidas Profesionales**).
- Un elemento sobre el que se viene trabajando en muchos centros universitarios de referencia es el de la **formación dual**. Este tipo de formación supone que el estudiante desarrolle parte de su formación en empresas u otras organizaciones. Desde la Facultad se tratará de promover esta modalidad de aprendizaje.
- En ese marco de relaciones con empresas e instituciones cabe explorar la elaboración de una base de datos actualizada de **antiguos estudiantes (alumni)**, como paso previo a fomentar su asociación y participación activa en la Facultad.
- Sin que ello suponga una opción que deje de lado otras formas de hacer empresa y economía, nuestra apuesta por la **economía social** se mantiene. Se tratará de renovar el convenio con el Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Zaragoza (IMEFEZ).

Relaciones institucionales y otras actividades

- Seguiremos apoyando el "**Instituto de Investigación sobre empleo, sostenibilidad y sociedad digital**" para que colaboraremos con la comisión encargada en aquello que la Facultad pueda ayudar.
- Creemos importante la presencia de PDI, PAS y estudiantes de la Facultad en los diferentes **órganos de participación y decisión de la Universidad**. En la medida de las posibilidades y de las limitaciones normativas, impulsaremos esa involucración.
- Participación activa del decanato/equipo decanal en aquellos ámbitos relevantes, tales como la Conferencia de Decanas y Decanos de Economía y Empresa (**CONFEDE**), relación colaborativa con la DGA o las diferentes Comisiones.
- Seguiremos trabajando para incrementar la participación de estudiantes de bachillerato en la **Olimpiada de Economía de Aragón**, así como en mantener y, si cabe, mejorar el posicionamiento a nivel nacional.
- También debemos seguir trabajando en fórmulas de atracción de los mejores estudiantes a nuestro centro, para lo que, además de la **Jornada de Puertas Abiertas**, debemos arbitrar medidas de difusión de la Facultad.
- Apoyar, en la medida de lo posible, la celebración de **reuniones científicas** internacionales y nacionales de prestigio.
- También debemos retomar la publicación de **Cuadernos Aragoneses de Economía**, una revista que con la adecuación necesaria a la realidad actual y una financiación externa adecuada, podría convertirse en referente de nuevo para los investigadores en economía y empresa.
- Pretendemos crear un **Senatus científico**, muy al uso en otros centros de la Universidad. No podemos perder el excelente saber de nuestros mejores investigadores jubilados que nos pueden ayudar a hacer una Facultad mejor. Con medios modestos trataremos de impulsarlo.

Para finalizar, consideramos que este programa recoge las actuaciones futuras más relevantes, derivadas del contexto actual y de la experiencia de estos cuatro años. En general, las propuestas realizadas pueden ser alcanzables, aunque el contexto puede modificarlas. En este sentido, somos conscientes de que durante estos próximos cuatro años pueden surgir nuevos retos a los que habrá que hacer frente.

Como ya indicábamos en el programa electoral de 2015, prometemos mucho trabajo, mucha ilusión y mucho diálogo. Pero somos conscientes que sin una Facultad unida, es muy difícil obtener los mejores resultados y afrontar los importantes retos que nos esperan, algunos de los cuales desconocemos actualmente.

Muchas gracias por haber dedicado una parte de vuestro tiempo a valorar estas propuestas de actuación y esperamos contar con vuestro apoyo y confianza y, en el caso de los miembros de Junta, con el voto.